



DIE SPITÄLER DER SCHWEIZ
LES HÔPITAUX DE SUISSE
GLI OSPEDALI SVIZZERI

Communiqué de presse

Données financières des hôpitaux: pas d'amélioration en vue

Berne, le 25 août 2025. L'analyse des données financières de plus de 90% des hôpitaux suisses par l'association SpitalBenchmark montre qu'aucune amélioration n'est en vue. Comme par le passé, il n'y a pratiquement pas d'établissement qui parvienne à dégager les marges nécessaires. Dans l'ambulatoire en particulier, les tarifs restent beaucoup trop bas et le transfert vers ce secteur, voulu par le monde politique, est entravé. Sans adaptations immédiates et de grande ampleur, la fourniture des soins est menacée.

L'association SpitalBenchmark a collecté et vérifié les données financières de presque tous les hôpitaux et les cliniques du pays. L'image qui en ressort est claire: en dépit d'adaptations minimales des tarifs en 2024, les marges EBITDA (bénéfice avant impôts, intérêts et amortissements) demeurent beaucoup trop basses. Elles atteignent juste 4% en moyenne alors qu'elles devraient s'élever à 10% afin de garantir une exploitation sur le long terme. Le renchérissement intervenu entre 2021 et 2023, en particulier, est loin d'avoir été compensé. «Les hausses des tarifs obtenues principalement dans le stationnaire au terme d'âpres négociations sont juste une goutte d'eau dans l'océan, souligne la directrice de H+ Anne-Geneviève Bütikofer. Comme par le passé, les hôpitaux et les cliniques ne peuvent tout simplement pas travailler de manière rentable dans le cadre actuel.»

L'ambulatorisation est entravée

Cette détresse financière se manifeste tout particulièrement dans le domaine ambulatoire. Les tarifs actuels sont loin de couvrir les coûts réels et il en résulte un sous-financement de 20 à 25%. Sur le plan économique, les hôpitaux ne sont donc pas poussés à favoriser le transfert vers l'ambulatoire, un processus pourtant judicieux et visé par l'EFAS. «Le monde politique et la population se sont prononcés en faveur du transfert vers l'ambulatoire. De même, les hôpitaux et les cliniques souhaitent emprunter cette voie. Mais il doit y avoir un incitatif financier à agir dans ce sens», explique Anne-Geneviève Bütikofer. C'est ainsi seulement que pourra être exploité le potentiel d'économies attendu d'un système de santé orienté davantage sur l'ambulatoire.

Des mesures immédiates sont nécessaires

H+ Les Hôpitaux de Suisse demande aux milieux politiques et aux assureurs maladie de revoir fondamentalement leur position. Si l'on veut que les hôpitaux et les cliniques continuent à assumer leur rôle de pilier central du système de santé suisse, d'acteur primordial pour la formation mais aussi d'important employeur, ils doivent bénéficier de conditions-cadres réalistes. Concrètement, une augmentation immédiate des tarifs de 5% au moins est nécessaire afin que le sous-financement et les conséquences du renchérissement puissent être compensés au moins en partie. À l'avenir, les tarifs devront être en outre adaptés automatiquement et systématiquement au renchérissement. C'est la condition pour que les hôpitaux et les cliniques aient les moyens d'investir dans les nouvelles technologies, dans les infrastructures ainsi que pour le personnel et qu'ils puissent promouvoir l'ambulatorisation – afin de continuer à offrir un système de santé de pointe à la population suisse.

Données détaillées de l'association SpitalBenchmark:

https://spitalbenchmark.ch/wp-content/uploads/2025/08/20251108_Auswertung_finanz.html

Interlocutrice

Anne-Geneviève Bütikofer, directrice

Tél.: 031 335 11 63

E-mail: medien@hplus.ch

H+ Les Hôpitaux de Suisse est l'association nationale des hôpitaux, cliniques et institutions de soins publics et privés. Elle regroupe, en tant que membres actifs, 205 hôpitaux, cliniques et établissements médico-sociaux répartis sur 435 sites et 138 associations, administrations, institutions, entreprises et particuliers avec statut de membres partenaires. À travers ses institutions membres, H+ représente quelque 200'000 personnes actives.
